

راهبرد نوآوران

(بهرسانی نوآوری در شرکت گلشن)



شهریور ۱۳۹۸

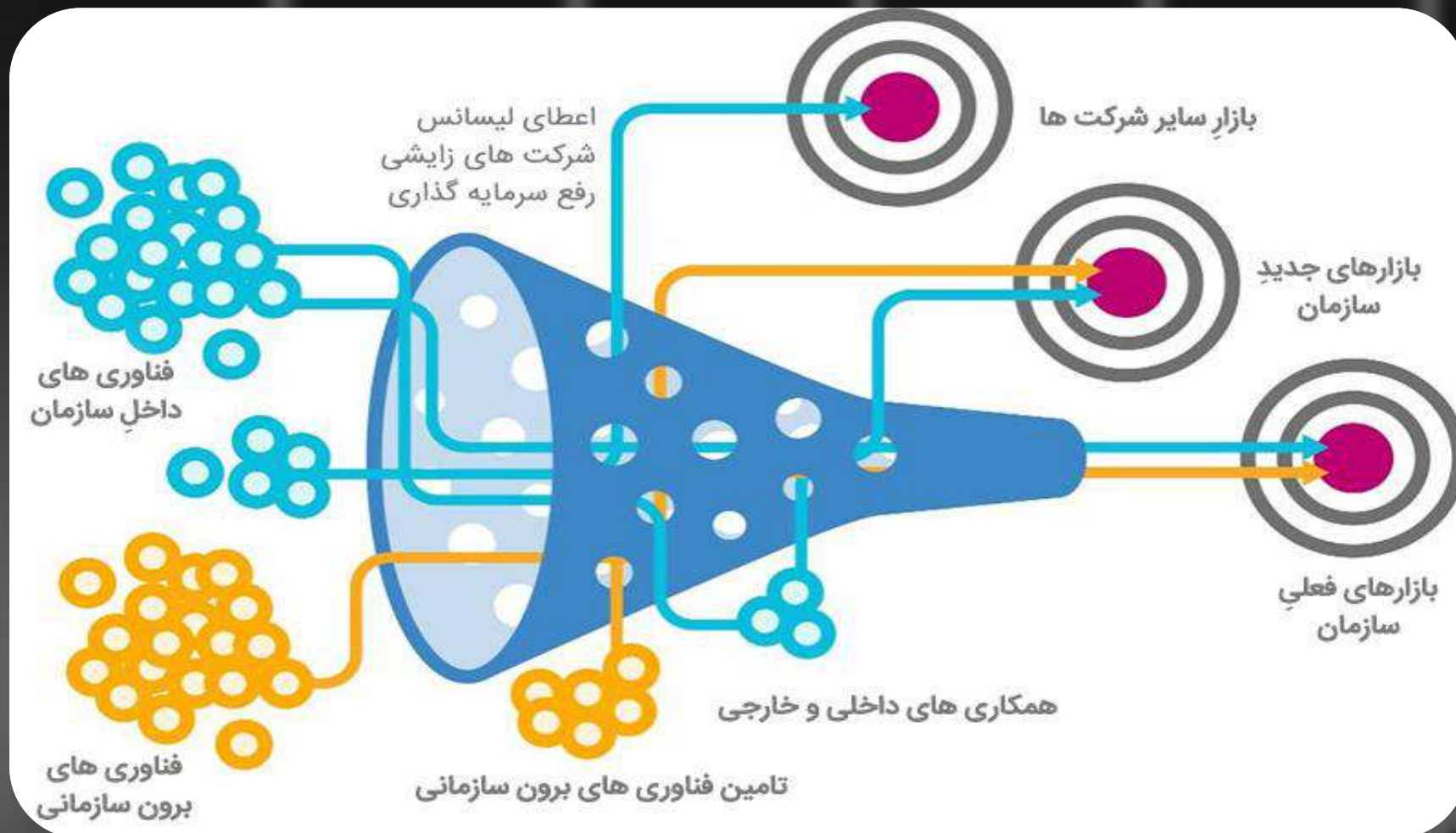
نشست مدیران محترم عامل و اعضای محترم هیات مدیره شرکت‌های تابعه گروه توسعه ملی

ارائه: هادی نیلفروشان؛ نوآوران توسعه ملی

نوآوری بسته!



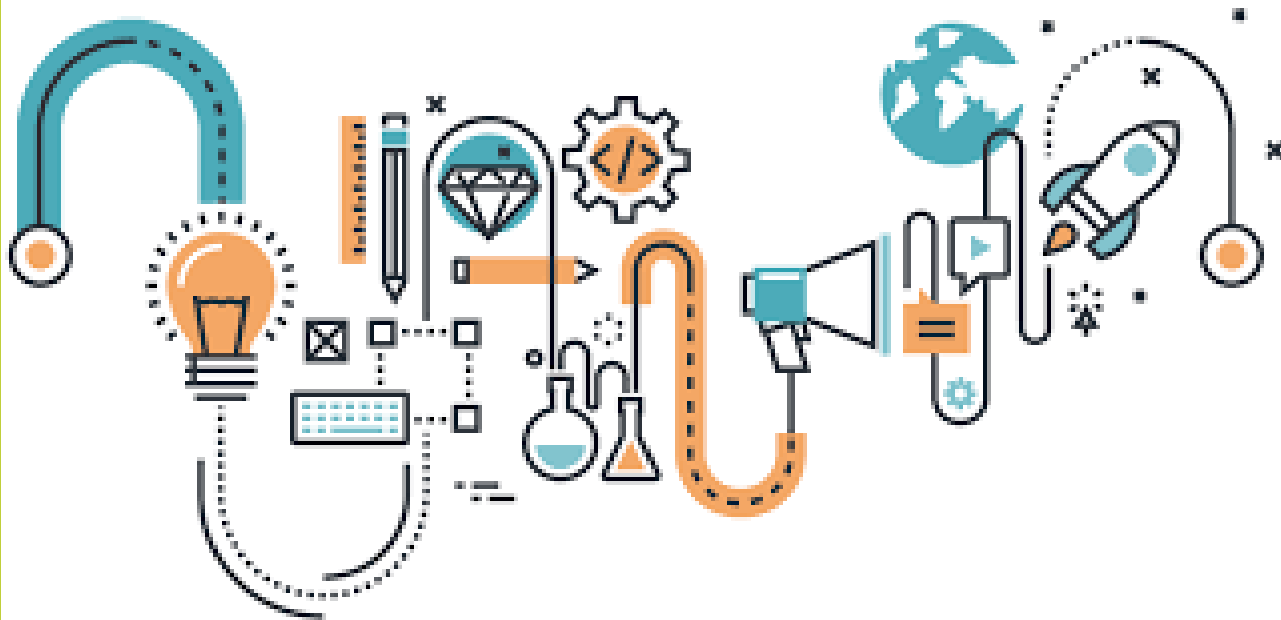
نوآوری
باز!



اصول نوآوری باز

✓ تجزیه و تحلیل فرآیندهای داخلی و خارجی شرکت و شناسایی فرصت‌های نوآوری و سرمایه‌گذاری در آنها و تلاش برای تحقق ایده‌ها و نوآوری‌ها و تلاش برای گنبد سود بیشتر لازم است.





مأموریت نوآفرینان توسعه ملی:

«توسعه، تسهیل و شتاب بخشی»

به فرآیند تحول فناورانه و نوآورانه

در گروه توسعه ملی



بهرسانی

هوشمندی فناوری



شتابدهی

سرمایه گذاری خطرپذیر



راهبرد نوآوری



کشش بازار

نوآوری در زنجیره ارزش

شکار فرصت‌های نوآوری



فشار تقاضا

بهم‌رسانی



پاسخ
آماده؟

مقاضی راهکار

بنگاه‌های تجاری بزرگ
بنگاه‌های کوچک و متوسط
هلیدینگ‌ها و کارخانه‌ها

ارائه کننده راهکار

دانشگاه
استارت آپ
مراکز علمی و پژوهشگاه‌ها
شرکت‌های دانش بنیان
نخبگان

بهم‌رسانی
(+نوآوری)

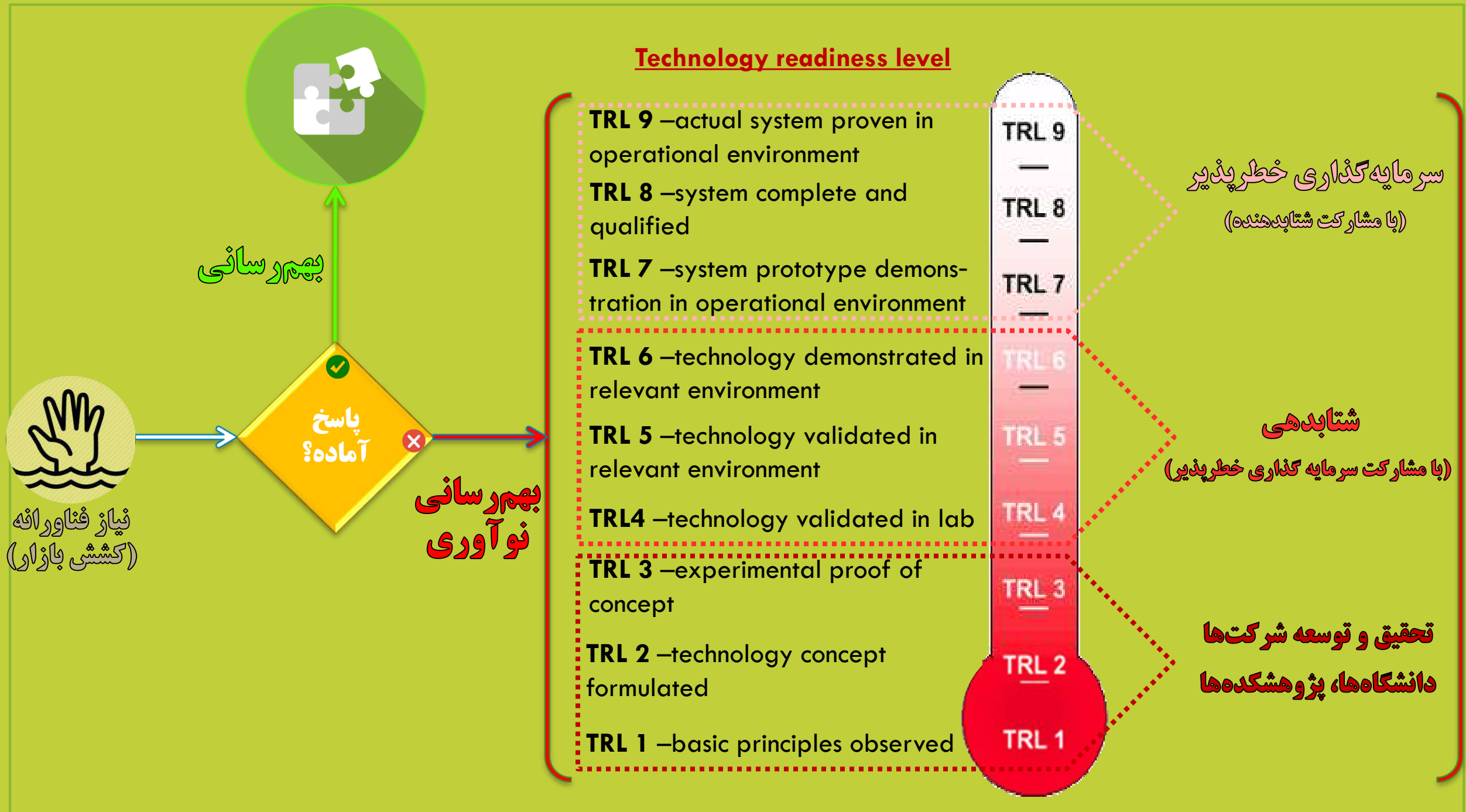
تدوین RFP
مدیریت فرایند اطلاع‌رسانی و فراخوان
دریافت و ارسال نمونه‌ها
ارزیابی و غربالگری ارائه‌کنندگان راهکار

فرصت‌های
سرمایه‌گذاری

ارائه راهکار

قراردادهای تجاری
خرید دانش فنی

برگزاری جلسات بین کارفرما و ارائه‌کننده راهکار
مشاوره جهت انعقاد قرارداد



توسعه چرخ به جای
اختراع آن



ریسک سرمایه‌گذاری
پایین



خرید دانش فنی



رشد بنگاه تجاری

فرصت‌های سرمایه‌گذاری

بازارهای جدید

سرمایه‌گذاری مشترک



ایجاد شبکه‌های
تجاری جدید

تجربه کارآفرینان - گل‌تاش بر اساس مدل کشش بازار

تحول مأموریتی و
مدیریتی در کارآفرینان
اسفند ۹۷



طرح‌ریزی نوآوری:
هوشمندی فناوری - بهم‌رسانی
شتابدهی - سرمایه‌گذاری خطرپذیر
بهار ۹۸



تمرکز بر بهم‌رسانی
نیاز فناورانه
بهار ۱۳۹۸



مستند کردن نیاز فناورانه
خرداد ۱۳۹۷



بازدید کارگزاران کارشناسان و
کارگزاران تبادل فناوری از گل‌تاش
اردیبهشت ۱۳۹۷



پیشگامی گل‌تاش
اردیبهشت ۱۳۹۸



شناسایی شرکت‌های ارائه‌کننده
راهکار (پاسخ فوری)
تابستان ۱۳۸۹



پیشنهاد فرصت‌های
سرمایه‌گذاری و شتابدهی
تابستان ۱۳۹۸



شبکه نقش‌آفرینان اکوسیستم نوآوری
توسعه فرصت/نیاز محور زنجیره ارزش گل‌تاش
پاییز و زمستان ۱۳۹۸



بهره‌رسانی عرضه و تقاضای نوآوری در شرکت گلتاش

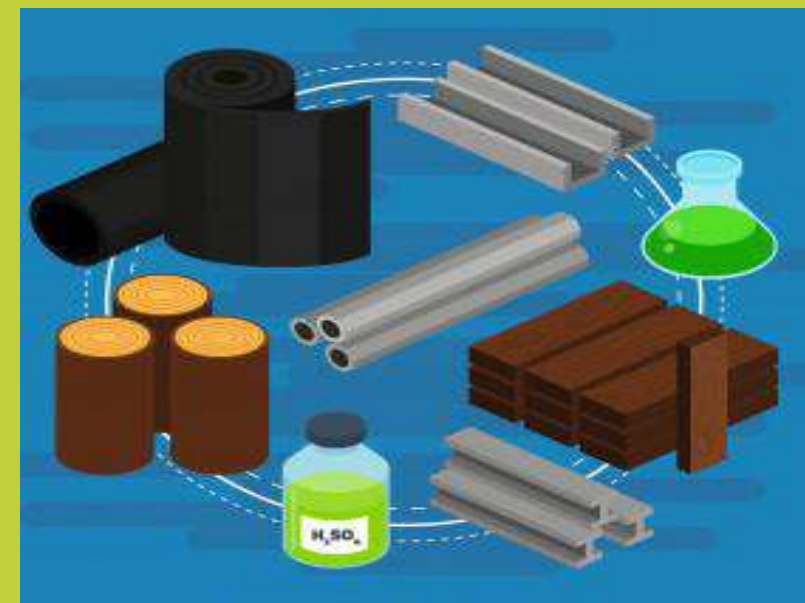
فرآیند



تجهیزات



مواد اولیه



A

B

C

D

E

F

G

ارزیابی
اولیه:
گرفتن نمونه
گرفتن اسپک



A



B



C



D



E



F



G

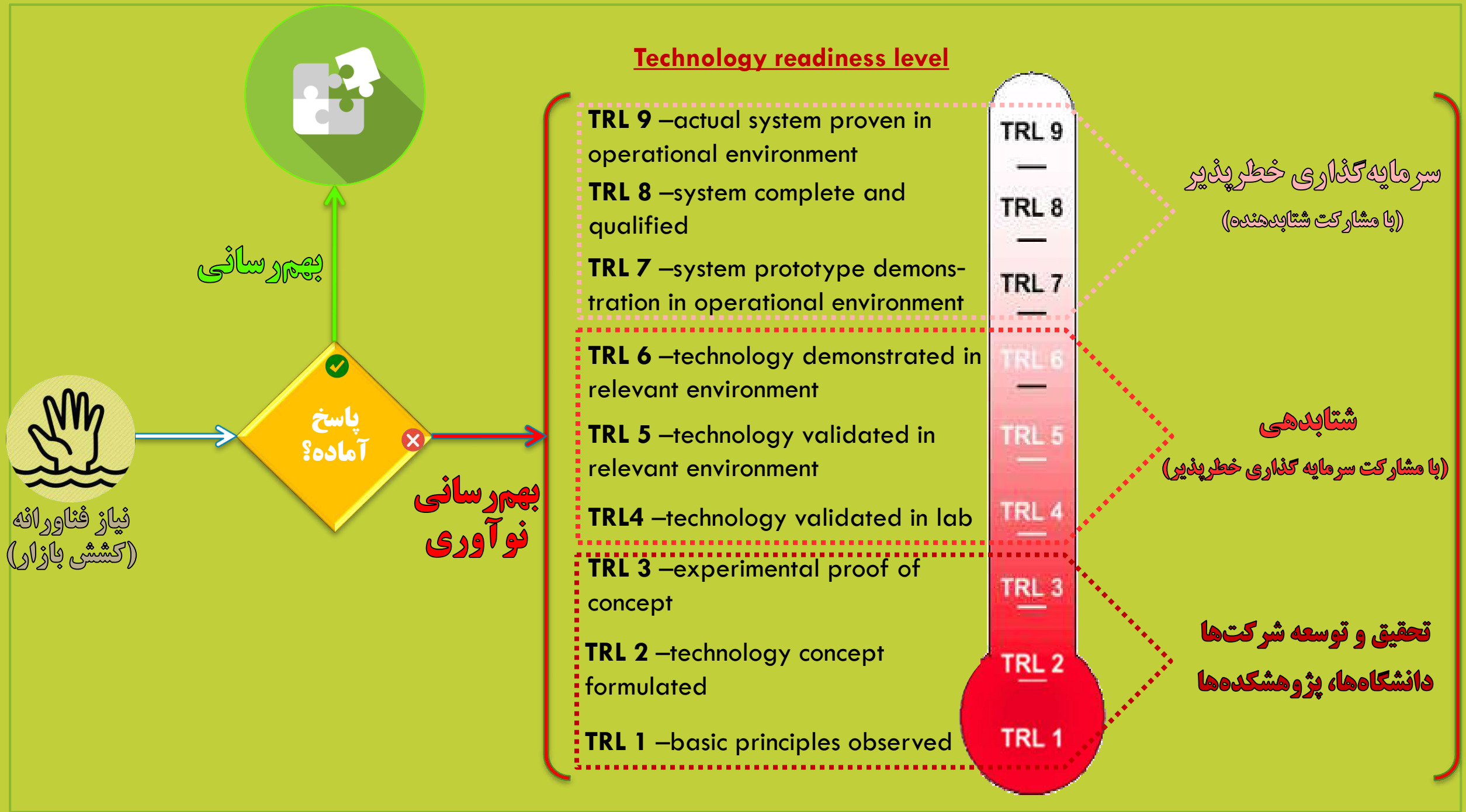


شبکه همکاران

(افراد نخبه، مخترعین، استاد دانشگاه، استارت آپها، شرکت‌های
دانش بنیان، دانشگاه‌ها، پژوهشگاه‌ها، مراکز نوآور)

نیازهای فنی و فناوریانه شرکت گلتاش

فرآیند	تجهیزات		مواد اولیه	
فرآیند A:		A		A
استفاده از رویداد به منظور حل مسئله		B		B
		C		C
		D		D
		E		E
		F		F
		G	 + پتانسیل سرمایه گذاری	G
		H	 + پتانسیل سرمایه گذاری	H
		I	پتانسیل سرمایه گذاری	I
		J	پتانسیل سرمایه گذاری	J



راهبرد نوآوری



کشش بازار

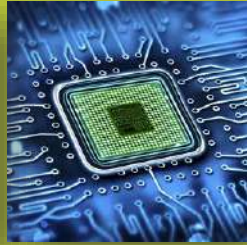
نوآوری در زنجیره ارزش

شکار فرصت‌های نوآوری

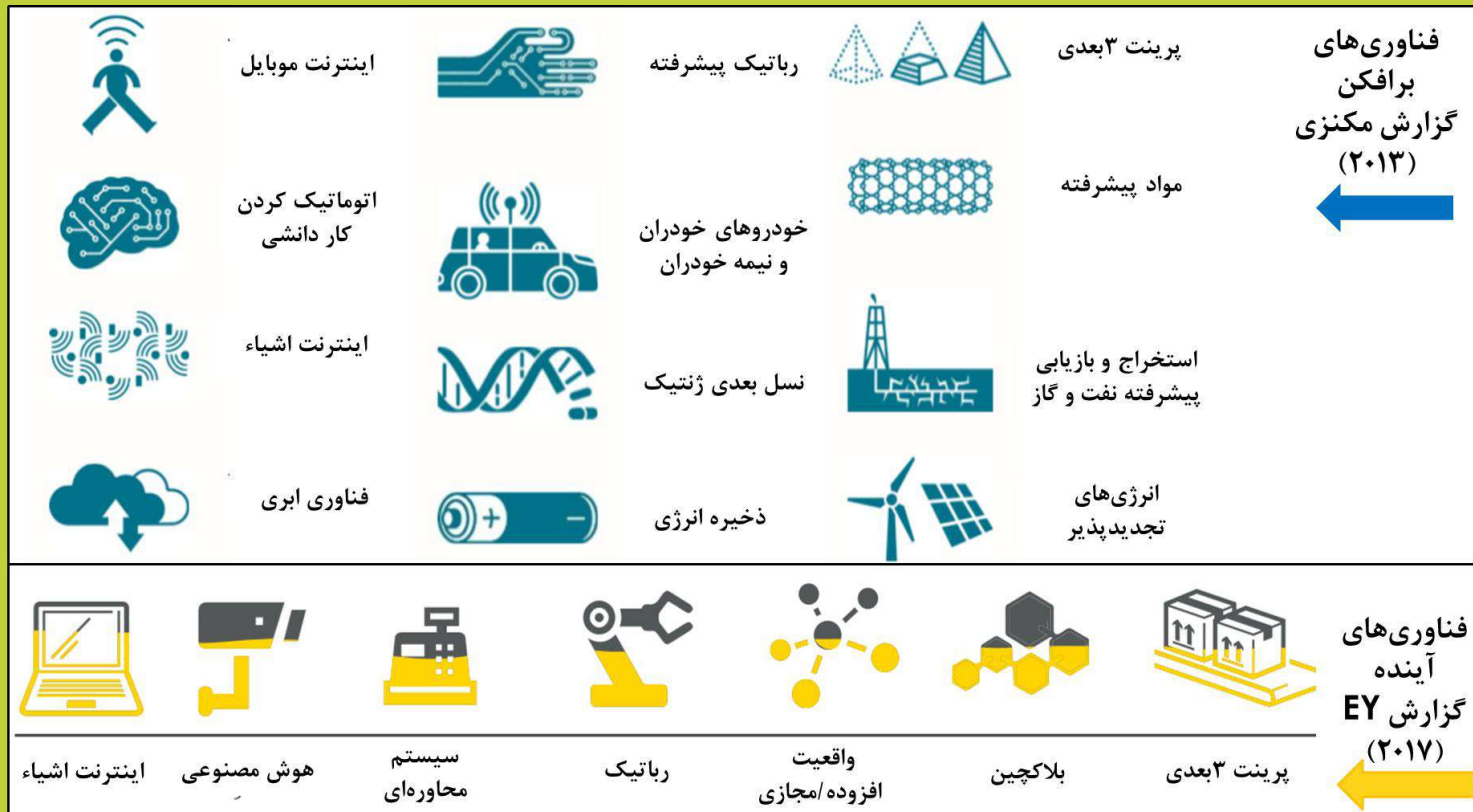


فشار تقاضا

Disruptive! Technologies ...



فشار تقاضا



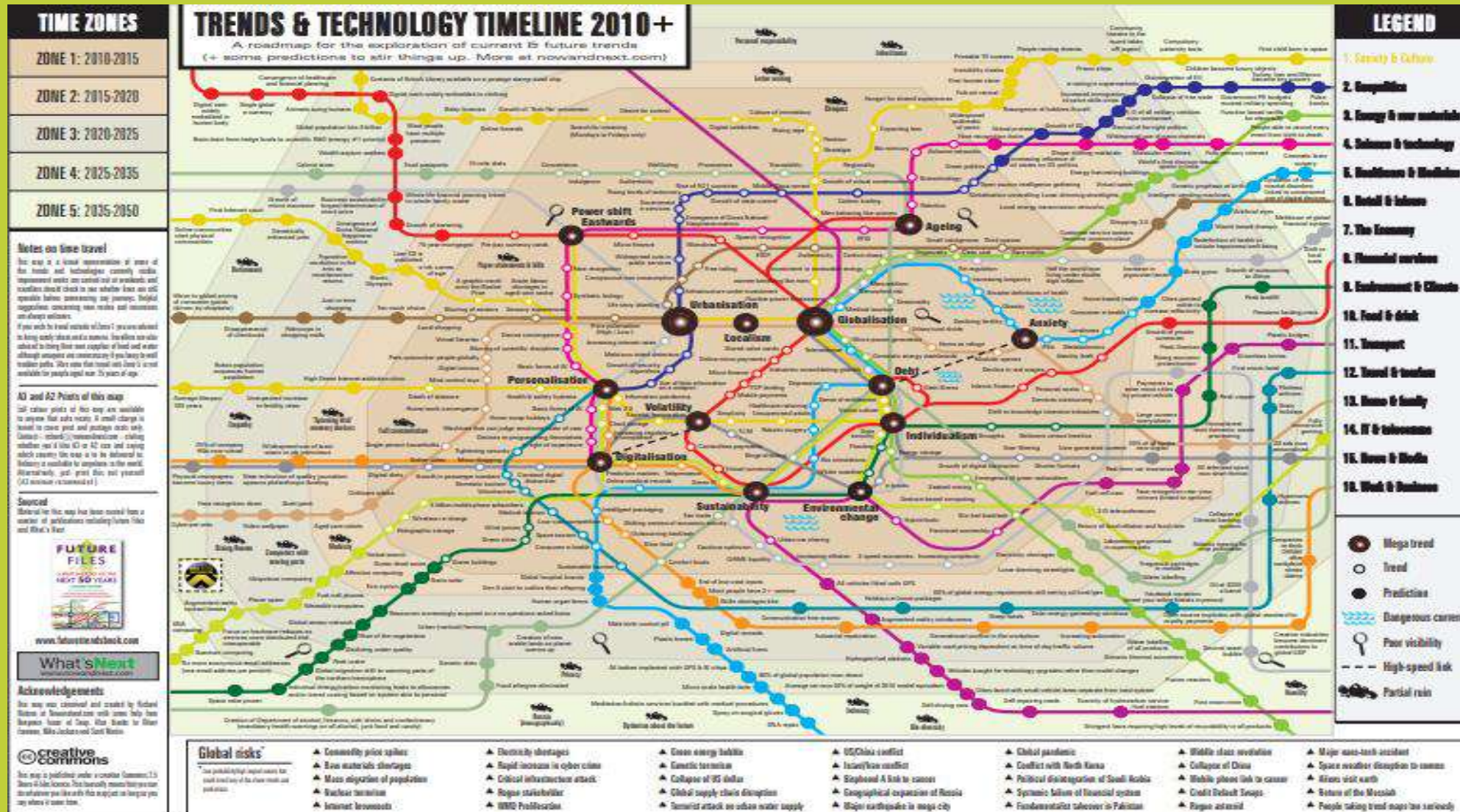
In the "I'm getting old" department.., a kid saw this and said, "oh, you 3D-printed the 'Save' Icon."

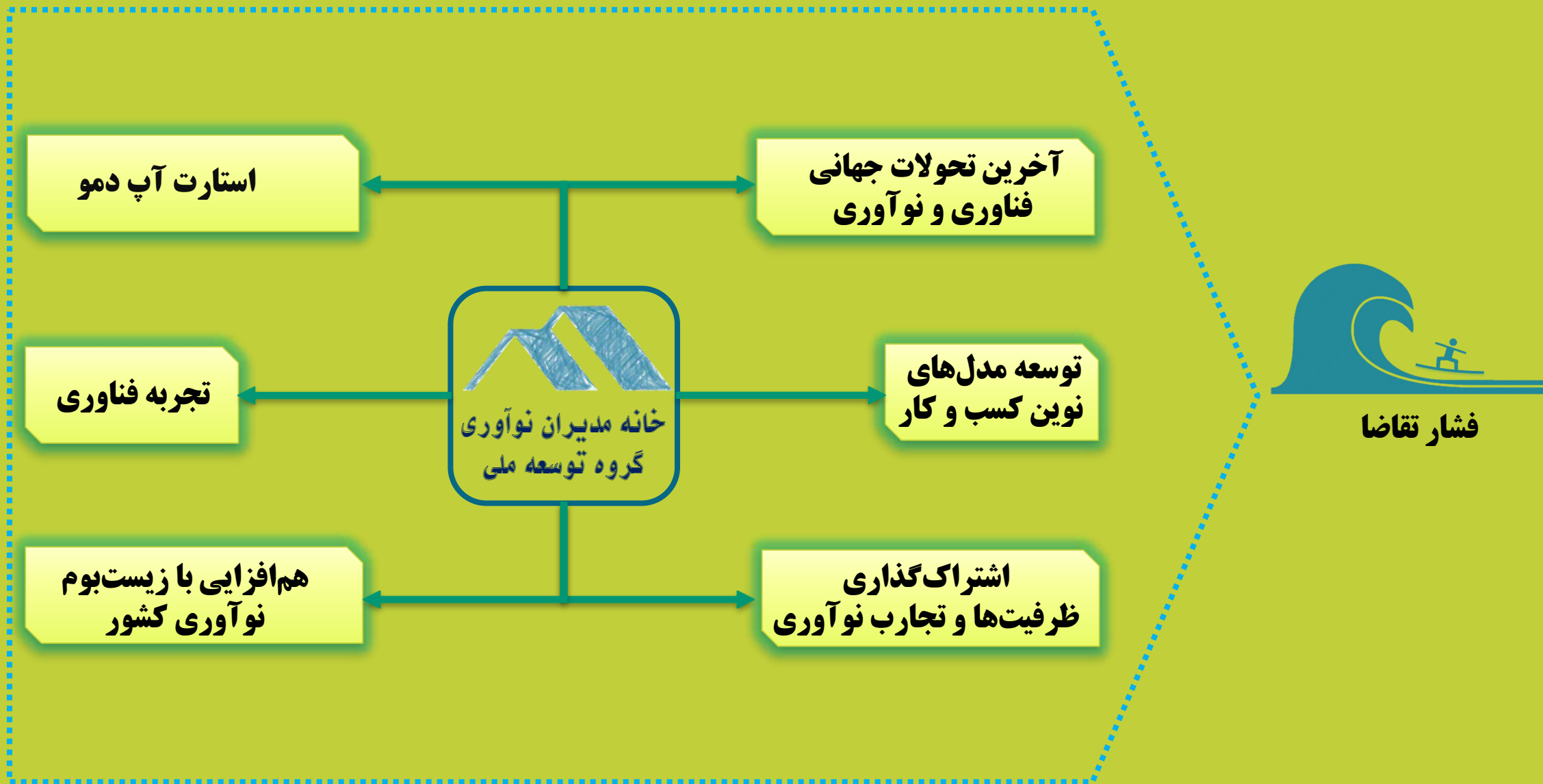


<https://www.nowandnext.com>



فشار تقاضا







کارآفرینان
سبز خلیج فارس

با تشکر

هادی نیل فروشان؛ مدیرعامل